

Ponencia: La Planificación y el Presupuesto como Herramientas de la Gerencia Municipal

- El deber ser de la gerencia municipal
- La planificación y el presupuesto como componentes del sistema gerencial municipal
- El cómo de la planificación municipal
- El cómo del presupuesto municipal
- El desempeño gerencial de los gobiernos municipales en Venezuela

El deber ser de la gerencia municipal

- ✓ Debe ser estratégica
- ✓ Debe ser descentralizada
- ✓ Debe promover la participación
 - ✓ Debe ser eficaz
- ✓ Debe ser institucionalmente responsable
- ✓ Debe promover la concertación intergubernamental e interorganizacional

La Gerencia Municipal como Sistema

- ✓ **Planificación**
- ✓ **Organización**
- ✓ **Presupuesto**
- ✓ **Control de gestión**
- ✓ **Relaciones con el entorno**

La planificación como componente central del sistema gerencial

- ✓ **Orienta y racionaliza la asignación de recursos económicos (presupuesto)**
- ✓ **Define, en parte, responsabilidades de dirección, ejecución y control (organización)**
- ✓ **Establece las pautas para el control de gestión**
- ✓ **Define las estrategias que le dan sentido y dirección a las relaciones con el entorno**

El deber ser de la planificación municipal

- ✓ **Proceso continuo, dinámico, estrechamente vinculado a la toma de decisiones**
- ✓ **Debe potenciar la participación y fundamentarse en análisis multidisciplinarios, intersectoriales y transectoriales**
- ✓ **Debe ser flexible. Sus análisis están siempre sujetos a cambios**
- ✓ **Debe fundamentarse en sistemas de información gerencial**

El deber ser del presupuesto municipal

- ✓ El presupuesto es un instrumento de la planificación municipal
- ✓ Las técnicas de planificación y presupuesto municipal deben ser compatibles
- ✓ El presupuesto debe inspirarse en los objetivos de la gestión municipal

Ventajas del presupuesto municipal por objetivos

- ✓ Posibilitan la viabilidad presupuestaria del plan operativo anual del municipio
- ✓ Son más flexibles
- ✓ Son más transparentes
- ✓ Facilitan la contraloría social

El desempeño gerencial de los gobiernos municipales

- ✓ Predominio de la improvisación. Gerencia por espasmos o por crisis
- ✓ Centralización en la toma de decisiones
- ✓ Desvinculación crónica entre planes y presupuestos
- ✓ Ausencia de mecanismos formales de rendición y petición de cuentas por resultados
- ✓ Poca transparencia de la gestión
- ✓ Débil articulación intergubernamental e interinstitucional
- ✓ Débil participación de la sociedad civil organizada en la gestión municipal

¿Qué hacer?

- Fortalecimiento de los gobiernos municipales en un contexto político-institucional adverso
- Fortalecimiento de las capacidades de organización y participación de la sociedad civil
- Retomando la descentralización como política de Estado y de gobierno
- La institucionalidad necesaria para el desarrollo local